



TOKYO KAIKAN

株式会社 **東京會館**

第 122 期 報告書

平成 27 年 4 月 1 日から

平成 28 年 3 月 31 日まで

証券コード：9701

ごあいさつ



TOKYO KAIKAN
BUSINESS
REPORT

CONTENTS

- 1 ごあいさつ
- 2 当期の営業の概況
- 3・4 事業のご紹介
- 5・6 TOKYO KAIKAN GUIDANCE
- 7 財務諸表
- 8 会社データ・株式データ
- 9 株主ご優待のご案内
- 10 トピックス

表紙写真：新ビル完成予想図（イメージ）



株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、当社は、平成28年3月31日をもって第122期（平成27年4月1日から平成28年3月31日まで）を終了いたしましたので、ここに当期の営業の概況および決算の内容につきましてご報告申し上げます。

よろしくご高覧賜りますようお願い申し上げます。

平成28年6月

代表取締役社長

藤原幸弘

当期の営業の概況

当事業年度におけるわが国経済は、円安効果に加え原油安のメリットもあり、企業収益・雇用環境の改善が続いてきました。しかしながら、年度後半に入り中国経済の減速を主因として、輸出が前年比減少に転じ、企業も投資に慎重姿勢を強める等、景気の先行きに注意を要する状況となっております。

このような状況のもと、建替えのため本館休館中の当社は、本館および同時に閉館した東商営業所のお客様を、既存の営業所へ最大限誘致するとともに、ケータリングの拡充や東京交通会館ビル屋上ビアガーデン出店など、本館休館中の収益源となる営業所の営業力・集客力の強化に取り組んでまいりました。

その結果、当事業年度の売上高は、上述の取り組みにより既存営業所で前期比 12.4%増加したものの、本館休館による売上減少が大きく（前期本館売上 4,314 百万円 社内売上比率 44.4%）、前期比 38.3%減の 5,995 百万円となりました。

一方、経費面では、社員の同業他社への出向による人件費の圧縮、原価管理の徹底、一般経費の切り詰め等によりきめ細かくコスト削減に努めましたが、本館休館による売上減少が大きく影響し営業損失 928 百万円、経常損失 884 百万円となりました。しかしながら建替え事業の資金に充当するため、本館敷地一部売却により 1,160 百万円等を特別利益に計上した結果、当期純利益は 159 百万円となりました。

新本館ビル建設工事につきましては、平成 27 年 11 月、地下解体工事、躯体新築工事に関し事業者三者（東京商工会議所、三菱地所株式会社、当社）と施工業者である大成建設株式会社との間で最終決着がつき、契約を締結いたしました。当社負担分は 6,324 百万円であります。なお、新ビルの延べ床面積は 52,416 坪、当社取得面積は 6,962 坪となります。当社専有部分の内装工事につきましては平成 28 年 2 月、当社と施工業者である大成建設株式会社はじめ数社との間で、工事金額を 6,946 百万円で合意しました。新本館建設にかかる所要資金は、上記の躯体新築工事、内装工事に加え各種調度品・

機器類を含め約 200 億円を要しますが、これにつきましては、自己資金に加え、土地の一部売却、借入、リースにより賄う予定です。

今後の経済見通しにつきましては、政府・日銀による脱デフレ政策と成長戦略の推進により、景気下振れの回避が図られるものと思われませんが、低調な個人消費、熊本地震の影響に加え、中国・新興国経済の減速、中東・欧州の政情不安定化の影響が懸念される状況にあります。

このような経済環境にあつて、当社におきましては、昨年 2 月以降建替えのため本館を休館したことにより、平成 30 年度に予定しております営業再開までは、売上の大幅減少が避けられない状況が続きます。当面の営業収入源は営業所に限られるため、引き続き営業所の営業力強化に全社をあげて取り組み、併せて新規の受託業務獲得にも力を注いでまいります。こうした営業面での取り組みとともに、更なる経費削減、業務効率化を進め、本館休館に伴う営業損失の圧縮に全力を尽くしてまいります。

本館建替え工事の進捗状況につきましては、予定どおり地上解体工事が終了し、昨年 11 月 11 日に地鎮祭を終え、地下解体工事と並行して新しい建物の新築工事に入り、竣工は平成 30 年 10 月中旬を予定しております。建替えにより装いを一新するとともに、車寄せ・エスカレーターなど設備の充実を図り、より快適で利便性の高い本館に生まれ変わる予定です。新本館において、お客様に従来以上のご満足をいただけますよう全役職員一丸となって新本館の開業準備を進めてまいります。

当社は、今後とも引き続きコーポレートガバナンスならびにコンプライアンス体制の充実を図るとともに、リスク管理体制の更なる強化など企業としての社会的責任（CSR）を果たす施策を積極的に推進してまいります所存でございます。

株主の皆様におかれましては、何卒、今後とも一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

事業のご紹介

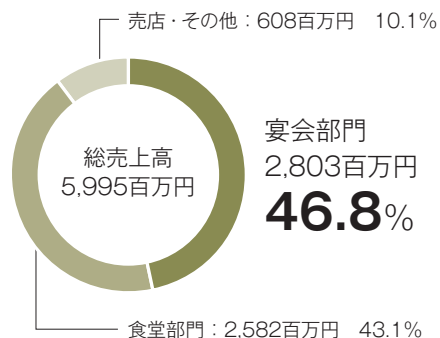
宴会部門

宴会部門につきましては、一般宴会は、本館宴会のお客様を各営業所へ積極的に誘致するとともに新規開拓を重点に企業や各団体、個人に対するセールス活動を強化いたしました。特に、本館のお客様を担当していた営業マンを各営業所に配属し、集客と売上の増進に鋭意努力いたしました。

一方、婚礼については、ブライダルフェアを頻繁に開催するとともに、婚礼情報誌への掲載広告ならびにホームページを刷新充実するなど宣伝活動の充実を図り、婚礼組数の獲得に積極的に取り組みました。

以上の結果、一般宴会、婚礼合計の宴会部門売上高は、2,803百万円（既存営業所前期比 19.3%増）となりました。

宴会部門売上高



食堂部門

食堂部門につきましては、平成 27 年 6 月に東京交通会館屋上にピアガーデンを新規開業したほか、各営業所のレストランの特性を活かしたメニューラインナップの企画や各種フェアを実施するとともに、WEB セールスにも注力し、売上の拡大に努めました。その結果、食堂部門の売上高は 2,582 百万円（既存営業所前期比 8.7% 増）となりました。

売店・その他

売店・その他の営業につきましては、食品部門で、季節ごとの新商品の販売と、宴会関連のギフト商品の売上獲得および百貨店における催事への出店に積極的に努めました。その結果、売店の売上高は既存営業所比 20.6% の増加となりましたが、クッキングスクールが本館建替えに伴い縮小したことにより、合計では 608 百万円（既存店前期同額）となりました。



銀座スカイラウンジ



スウィートプラザ帝劇ビル店

食堂部門売上高

売店・その他：608百万円 10.1%

食堂部門
2,582百万円
43.1%

総売上高
5,995百万円

宴会部門：2,803百万円 46.8%

TOKYO
KAIKAN
GUIDANCE

東京會館レストラン

ROSSINI



～日比谷公園そばで味わえる東京會館のおもてなし～

丸の内本館「シェ・ロッシニ」は、本館ビル建替えに伴い、日比谷公園そばの富国生命ビル内に移転し「東京會館レストラン ロッシニ」としてオープンいたしました。

ロッシニの看板料理と言えば、ローストビーフ。3時間かけてじっくりと丁寧に焼き上げたその味を、移転後も引き続きご提供しております。東京會館を代表する料理として世界のV.I.P.や美食家をうならせてきた味を、ぜひご堪能ください。

もうひとつの人気メニューがカレーライス。じっくり炒めた玉ねぎの甘味とブイヨンの旨みが凝縮しています。12種類の薬味をお好みで召上がれるのも人気です。

パティオの緑を臨む開放的な個室で、ゆったりと特製フルコースをお召上がりいただく「ご接待プラン」もご用意しております。



ロッシニ

～マイスタイルウエディング～

平成28年4月より、東京會館レストラン ロッシニにて土曜日の1日1組限定ウエディングをスタートしました。

「マイスタイルウエディング」をテーマに都心の喧騒を忘れる、緑あふれる日比谷公園のそばで記憶に残る感動をお届けします。

舞台は大きな窓から日差しが柔らかく降り注ぐ、開放的なレストラン。

ベテランシェフと新世代パティシエがお二人の願いを込めたオーダーメイドコースを実現し、新生本館オープンまで、東京會館の「はなれ」として伝統と革新が息づく東京會館の味をお届けします。



東京會館レストラン ROSSINI

〒100-0011 東京都千代田区内幸町2-2-2 富国生命ビル1F
TEL: 03-3215-2123 11:00～22:00 (21:30 ラストオーダー)
※土・日・祝日は定休日となります。
※土曜日は貸切パーティ等のご予約に応じて営業いたします。
※ウエディングのお問合せ：東京會館婚礼担当 TEL: 03-3215-2111 (代)

交通：都営三田線「内幸町駅」下車徒歩1分(ビル内直結)
東京メトロ千代田線・日比谷線・「霞ヶ関駅」下車徒歩3分
東京メトロ丸ノ内線「霞ヶ関駅」下車徒歩5分
JR「新橋駅」日比谷口下車徒歩6分

財務諸表



貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	第122期	第121期
	平成28年3月31日現在	平成27年3月31日現在
(資産の部)		
流動資産	3,313	3,916
固定資産	7,098	7,298
有形固定資産	4,233	4,070
無形固定資産	3	3
投資その他の資産	2,862	3,225
資産合計	10,411	11,214
(負債の部)		
流動負債	1,080	1,416
固定負債	2,380	2,742
負債合計	3,461	4,159
(純資産の部)		
株主資本	6,514	6,440
資本金	3,700	3,700
資本剰余金	2,883	2,883
利益剰余金	368	292
自己株式	△ 437	△ 435
評価・換算差額等	435	614
その他有価証券評価差額金	435	614
純資産合計	6,950	7,054
負債・純資産合計	10,411	11,214

損益計算書

(単位：百万円)

科 目	第122期	第121期
	平成27年4月1日から平成28年3月31日まで	平成26年4月1日から平成27年3月31日まで
売上高	5,995	9,722
売上原価	5,406	8,393
売上総利益	588	1,328
販売費及び一般管理費	1,516	1,001
営業利益又は営業損失(△)	△ 928	326
営業外収益	52	51
営業外費用	8	8
経常利益又は経常損失(△)	△ 884	370
特別利益	1,192	44
特別損失	6	124
税引前当期純利益	301	289
法人税、住民税及び事業税	13	13
法人税等調整額	129	172
当期純利益	159	103

キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科 目	第122期	第121期
	平成27年4月1日から平成28年3月31日まで	平成26年4月1日から平成27年3月31日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,223	136
投資活動によるキャッシュ・フロー	1,976	△ 569
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 84	△ 84
現金及び現金同等物の増減額	668	△ 517
現金及び現金同等物の期首残高	729	1,247
現金及び現金同等物の期末残高	1,398	729

株主資本等変動計算書 (平成27年4月1日から平成28年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株主資本					株主資本合計	評価・換算差額等 その他有価証券 評価差額金	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計			
平成27年4月1日残高	3,700	2,883	292	△ 435	6,440	614	7,054	
事業年度中の変動額								
剰余金の配当			△ 83		△ 83		△ 83	
当期純利益			159		159		159	
自己株式の取得				△ 1	△ 1		△ 1	
株主資本以外の項目の事業年度中の変動額(純額)						△ 178	△ 178	
事業年度中の変動額合計	—	—	75	△ 1	74	△ 178	△ 104	
平成28年3月31日残高	3,700	2,883	368	△ 437	6,514	435	6,950	

会社データ・株式データ (平成28年3月31日現在)

会社の概要

設立年月日	大正9年4月24日
資本金	37億円
本社所在地	東京都千代田区丸の内三丁目2番1号
事業内容	宴会場・結婚式場・レストランの経営、 洋菓子・パン等の食品製造販売
店舗数	8店
従業員数	447名

株式の状況

発行可能株式総数	89,000,000株
発行済株式の総数	34,639,434株
株主数	4,496名

役員 (平成28年6月29日現在)

代表取締役社長	藤原 幸弘
代表取締役専務	上原 誠人
代表取締役専務	渡辺 紳一
常務取締役	外山 勇雄
取締役	松岡 功
取締役	鈴木 輝伯
取締役	永田 充史
取締役	渡辺 訓章
取締役	宮岡 成治
常勤監査役	木村 輝昭
監査役	畔柳 信雄
監査役	相場 康則

大株主 (上位10名)

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
サントリーホールディングス株式会社	3,131	9.37
日本生命保険相互会社	1,725	5.16
株式会社三菱東京UFJ銀行	1,655	4.95
株式会社みずほ銀行	1,503	4.50
東京會館取引先持株会	1,387	4.15
三菱地所株式会社	1,311	3.92
三信株式会社	1,295	3.88
明治安田生命保険相互会社	1,054	3.15
富国生命保険相互会社	1,008	3.02
阪急阪神ホールディングス株式会社	1,001	3.00

(注) 1. 持株比率は、自己株式を控除して計算しております。
2. 当社は、自己株式1,217千株を所有しておりますが、上記大株主から除いております。

株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
基準日	定時株主総会の議決権 3月31日
	期末配当 3月31日
上場証券取引所	東京証券取引所 市場第2部
証券コード	9701
単元株式数	1,000株
株主名簿管理人 特別口座の 口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
郵便物送付先 および お問合せ先	〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 電話 0120-232-711 (通話料無料) [受付時間] 9:00~17:00(土・日・祝日、年末年始除く)
公告方法	電子公告により行う 公告掲載URL http://www.kaikan.co.jp (ただし、電子公告によることが出来ない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします。)

(株式に関する各種お手続き)

- 株式に関する各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。
- 株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にて承りますのでお問合せください。
- なお、三菱UFJ信託銀行の全国各支店でもお取次ぎいたします。
- 3.未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

株主ご優待のご案内

お食事ご優待券



如水会館 ジュピター

〈贈呈基準〉

ご所有株数	贈呈枚数	贈呈方法	有効期間
1,000株以上	1枚	3月末日現在の株主様に対し 6月下旬贈呈	翌年8月末日迄有効
3,000株以上	2枚		
5,000株以上	4枚		
10,000株以上	6枚		
50,000株以上	8枚		

〈ご利用対象〉

- ・浜松町東京會館（世界貿易センタービル 38 階・39 階）
☎ (03) 3435-2611 (代)
レインボー [フランス料理]
離宮飯店 [中国料理]
- ・如水会館（一ツ橋・如水会館 1 階）
☎ (03) 3261-1101 (代)
ジュピター [フランス料理]
- ・大手町 LEVEL XXI（アーバンネット大手町ビル 21 階）
☎ (03) 5255-1515 (代)
ペラージュ [フランス料理]
東苑 [中国上海料理]
- ・銀座スカイラウンジ（有楽町・東京交通會館 15 階）
☎ (03) 3212-2775
[西洋料理]
- ・富国ビル営業所（内幸町・富国生命ビル 1 階）
☎ (03) 3215-2123
ロッシニ [西洋料理]

ご優待割引券

(レストラン・ご宴会・ご婚礼・ギフト商品 他)



ギフト商品 プティフル（東京會館伝統の銘菓）

〈発行基準〉

ご所有株数	発行枚数	発行方法	有効期間
1,000株以上	4枚	9月末日現在の株主様に対し 11月下旬発行	翌年12月末日迄有効
3,000株以上	8枚		
5,000株以上	12枚		
10,000株以上	16枚		
50,000株以上	20枚		

〈割引率〉

- ・レストラン 飲食：10%割引
(各店で一部、割引対象外メニューもございます)
- ・ご宴会 室料：50%割引
(法人・団体のご利用は、対象外とさせていただきます)
- ・ご婚礼 飲食：8%割引
(如水会館に直接ご予約いただいた場合に限りさせていただきます)
- ・ギフト商品 洋菓子・レトルト食品・通販商品など：10%割引
(百貨店を除く主な営業所)
- ・東京會館ギャラリー 版画：10%割引（富国ビル営業所）

トピックス

株式併合・単元株式数の変更についてのご案内

当社は、平成28年10月1日をもちまして、株式併合・単元株式数の変更を行います。

- ◎ 株式併合… 当社の普通株式10株を1株に併合いたします。
- ◎ 単元株式数変更… 1,000株から100株に変更いたします。

◆ 株式併合による影響

今回の株式併合により、発行済株式総数が10分の1に減少しますが、1株当たりの純資産額が10倍となりますため、株式市況の変動等の要因を除けば、株主様がお持ちの当社株式の資産価値に変動はありません。また、議決権や優待等、株主様の権利も変動はありません。また、株主様におかれましては、これに伴う特段のお手続の必要はございません。

◆ 1株未満の端数株式の処理について

株式併合の結果、1株に満たない端数が生じた場合には、会社法の定めに基づき、一括して処分し、端数が生じた株主様に対して、端数の割合に応じてお支払いいたします。

※端数株式処分代金のお支払いは、12月上旬頃開始予定です。

◆ スケジュール

平成28年9月27日（火）現在の単元株式数（1,000株）での売買最終日

平成28年9月28日（水）100株単位での売買開始日

平成28年10月1日（土）株式併合・単元株式数変更の効力発生日

◆ 本件に関するお問合せ先

ご不明な点は、お取引の証券会社または株主名簿管理人である三菱UFJ信託銀行株式会社までお問合せください。

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

TEL.0120-232-711（通話料無料）

受付時間：9：00～17：00（土・日・祝日、年末年始除く）

東京會館ビル
建替え工事進捗状況

当社の参画する「東京會館ビル」、「富士ビル」（三菱地所株式会社）、「東京商工会議所ビル」（東京商工会議所）の三棟を一体的に建替える「共同ビル開発事業」進捗状況につきまして、ご報告申し上げます。

すでにご案内申し上げておりますとおり、地上解体工事が終了し、地下解体工事と並行して新しい建物の新築工事がスタートしております。

平成29年1月には、地上鉄骨工事が始まり、新ビルが徐々に地上へ姿を現す予定です。

現在当社では、新本館の開業に向けて、店舗づくりや商品開発などの準備を進めております。

建替え期間中は、ご不便をおかけしておりますが、新本館の開業まで、今しばらくお待ちくださいませ。

また、引き続き、変わらぬご愛顧を賜りますようお願い申し上げます。

～スケジュール（予定）～

平成27年11月	新築工事開始
平成29年1月	地上鉄骨工事開始
平成30年10月中旬	新ビル竣工
平成30年度	新本館開業



こだわりの本格フレンチで、
おもてなしする最高の挙式。
東京會館グループで、
至福のウエディングを。

如水会館
Club House Wedding

◆
ロッシニ ウエディング
ROSSINI Wedding

◆
スカイホール
Pent House Wedding

◆
旧古河邸ウエディング
Furukawatei Wedding

◆
東京會館グループでは、
ブライダルフェアを毎月開催しております。
詳しくはホームページを
ご覧ください。

「伝統を受け継ぐ美味しさとサービス」 これからも東京會館グループをよろしくお願ひ申し上げます。

◆ **浜松町東京會館** 03-3435-2611(代)

港区浜松町2-4-1 世界貿易センタービル38・39階
バンケット/「チェリールーム」ほか
レストラン/レインボー、離宮飯店、バー39

◆ **如水会館** 03-3261-1101(代)

千代田区一ツ橋2-1-1
バンケット/「スターホール」ほか
レストラン/ジュピター、マーキュリー、橋畔亭

◆ **大手町LEVEL XXI** 03-5255-1515(代)

千代田区大手町2-2-2 アーバンネット大手町ビル21階
バンケット/「スタールーム」ほか
レストラン/ペラージュ、東苑

◆ **銀行倶楽部** 03-5252-3791

千代田区丸の内1-3-1 東京銀行協会ビルディング3・4階
バンケット/「大ホール」ほか

◆ **日本橋三越本店「特別食堂」** 03-3274-8495

中央区日本橋室町1-4-1 日本橋三越本店本館7階
レストラン、喫茶

◆ **銀座スカイラウンジ** 03-3212-2775

千代田区有楽町2-10-1 東京交通會館15階
レストラン、喫茶

◆ **富国ビル営業所** 03-3215-2123

千代田区内幸町2-2-2 富国生命ビル1階・中2階
レストラン/ロッシニ、メインバー
ショップ/ギャラリー

◆ **カフェ シャポー** 03-3501-1345

千代田区有楽町1-2-2 日比谷シャンテ1階
喫茶



東京會館

<http://www.kaikan.co.jp>

丸の内本館は建替えのため平成27年2月1日から平成30年まで休館いたします。