



TOKYO KAIKAN

株式会社 **東京會館**

第 123 期 報告書

平成 28 年 4 月 1 日から

平成 29 年 3 月 31 日まで

証券コード：9701

ごあいさつ



TOKYO KAIKAN
BUSINESS
REPORT

CONTENTS

- 1 ごあいさつ
- 2 当期の営業の概況
- 3・4 事業のご紹介
- 5・6 TOKYO KAIKAN GUIDANCE
- 7 財務諸表
- 8 会社データ・株式データ
- 9 株主ご優待のご案内
- 10 トピックス

表紙写真：新ビル完成予想図（イメージ）



株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、当社は、平成29年3月31日をもって第123期（平成28年4月1日から平成29年3月31日まで）を終了いたしましたので、ここに当期の営業の概況および決算の内容につきましてご報告申し上げます。

よろしくご高覧賜りますようお願い申し上げます。

平成29年6月

代表取締役社長

渡辺 訓章

当期の営業の概況



当事業年度におけるわが国経済は、前半は個人消費の減速と円高による企業業績の悪化で低迷が続きましたが、11月の米国大統領選挙におけるトランプ氏の勝利をきっかけに円安ドル高に転じ、輸出が伸び企業収益の改善が続いてきました。しかしながら、中国経済の減速や英国のEU離脱に揺れる欧州経済、国内では低迷を続ける個人消費と景気の先行きは不透明な状況です。

このような状況のもと、建替えのため本館休館中の当社は、本館および昨年10月に東京銀行協会ビル建替えに伴い閉店した銀行倶楽部のお客様を、既存の営業所へ最大限誘致するとともにケータリングの拡充を図るなど、本館休館中の収益源となる営業所の営業力・集客力の強化に取り組んでまいりました。

その結果、当事業年度の売上高は、上述の取り組みにより既存営業所で前期比2.9%増加したものの、銀行倶楽部閉店による売上減少が大きく、前期比1.9%減の5,884百万円となりました。

一方、経費面では、社員の同業他社への出向による人件費の圧縮、原価管理の徹底、建替費用を含めた一般経費の削減等によりきめ細かくコスト削減に努めましたが、退職給付費用の増加や本館休館による売上減少が大きく影響し営業損失1,089百万円、経常損失1,045百万円となりました。しかしながら建替え事業の資金に充当するため、本館敷地一部売却等により1,381百万円を特別利益に計上した結果、当期純利益は142百万円となりました。

今後の経済見通しにつきましては、政府・日銀による脱デフレ政策と成長戦略の推進により、緩やかな景気回復が図ら

れると思われませんが、低調な個人消費の動向に加え、中国・新興国経済の減速、欧州の政情不安定化、米国における保護主義の台頭が懸念される状況にあります。

このような経済環境にあつて、当社におきましては、平成31年1月に予定しております本館営業再開までは、営業収入源が営業所に限られるため、売上の大幅減少が避けられない状況が続きます。引き続き営業所の営業力強化に全社をあげて取り組み、併せて新規の受託業務獲得にも力を注ぎ、本館休館に伴う営業損失の圧縮に全力を尽くしてまいります。

本館建替え工事の進捗状況につきましては、平成30年10月の竣工に向け、昨年12月に立柱式を行い地上階の本格的な建築工事に入っております。また、本館開設準備室を中心に、新本館開業に向けた準備を着実に推し進め、本年12月には、丸の内地区にウエディングサロンをオープンし、婚礼予約の受付を開始する予定です。

東京會館が長年培ってきた“伝統”を維持しつつ、更なる発展に向けた“新しさ”を兼ね備えた新本館とすべく創意を凝らすとともに、お客様に従来以上のご満足をいただけますよう全役職員一丸となって新本館の開業準備を進めてまいります。

当社は、今後とも引き続きコーポレートガバナンスならびにコンプライアンス体制の充実を図るとともに、リスク管理体制の更なる強化など企業としての社会的責任（CSR）を果たす施策を積極的に推進してまいります所存でございます。

株主の皆様におかれましては、何卒、今後とも一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

事業のご紹介

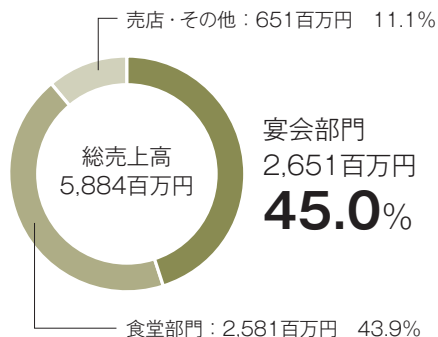
宴会部門

宴会部門につきましては、一般宴会は、本館ならびに銀行倶楽部のお客様を各営業所へ積極的に誘致し、加えて新規開拓に重点を置き、企業や各団体、個人に対するセールス活動やケータリングセールスの強化に努めました。

一方、婚礼については、ブライダルフェアを頻繁に開催するとともに、婚礼情報誌への広告掲載ならびにホームページの刷新など宣伝活動の充実を図り、婚礼組数の獲得に積極的に取り組みましたが、銀行倶楽部閉店や婚礼件数の減少により売上高は前年比減となりました。

以上の結果、一般宴会、婚礼合計の宴会部門売上高は、2,651百万円（既存店前期比 4.5%増）となりました。

宴会部門売上高



食堂部門

食堂部門につきましては、昨年に引き続き東京交通会館屋上にピアガーデンを開業したほか、直木賞作家 辻村深月氏の著作「東京會館とわたし」刊行記念コースをレストラン5店舗で提供するなど特色あるフェアを企画、開催するとともにWEBセールスにも注力し、売上の拡大に努めました。その結果、食堂部門の売上高は2,581百万円（既存店前期比0.2%増）となりました。



銀座スカイラウンジ

売店・その他

売店・その他の営業につきましては、食品部門で、季節限定商品の開発・販売と、宴会関連のギフト商品の売上獲得および百貨店における催事への出店に積極的に努めました。その結果、売店・その他の営業の売上高は651百万円（既存店前期比7.5%増）となりました。



スウィートプラザ帝劇ビル店

食堂部門売上高

売店・その他：651百万円 11.1%

食堂部門
2,581百万円
43.9%

総売上高
5,884百万円

宴会部門：2,651百万円 45.0%

営業所のご案内 ～ 如水会館 ～

一橋大学の同窓会館である如水会館は、如水会員以外の一般の方々にも広くご利用いただけます（一部施設を除く）。

3つのレストラン、宴会場ではご宴会、ご婚礼を承っているほか東京會館が開催するイベントや人気のバイキング（期間限定開催）にてご利用いただけます。その他、夏季は屋上庭園でビアガーデンを開催し、多くの方で賑わっています。

地下鉄4路線が通っており、アクセスも便利です。

イベント

丸の内の本館が建替え中のため、本館宴会場で行っていたイベントは、主に如水会館で開催しております。

春野寿美礼、妃海風など宝塚OGを中心としたトークショー。退団後の間もないタイミングでの開催には毎回多くのファンをはじめとする皆様がお申込みくださり、東京以外からもご来場いただいております。

平成29年1月9日（月・祝）には初めて一橋講堂と如水会館を会場とした大規模なイベントを開催しました。宝塚同期おふたりの芸能活動25周年記念「瀬奈じゅん & 大空祐飛スペシャルトークショー」は、同期ならではのお話や歌で盛り上がり、お食事は東京會館伝統の味、ローストビーフをはじめとしたブッフェをお楽しみいただきました。

また落語のイベント「柳家小三治一門会」や「狂言と日本料理 夢の饗宴」と題し、重要無形文化財 善竹十郎・現代の名工 東京會館 和食総調理長 鈴木直登のコラボレーションイベントなども開催しています。



春野寿美礼



妃海風



瀬奈じゅん 大空祐飛



柳家小三治一門会



狂言と日本料理 夢の饗宴

レストラン

如水会館には3つのレストランがございます。

ゆったりと落ち着いた雰囲気の中で本格的なフレンチをお召し上がりいただくレストラン「ジュピター」。舌平目の洋酒蒸 ボンファム、コンソメスープ、マロンシャンテリーなど東京會館を代表する味をご提供しております。個室は大切な方のご接待や、ご家族でのお食事などのお集まりなどにご利用いただけます。

また、総調理長主催の「フランス料理を楽しむ夕べ」では、希少な食材等を使用しご好評をいただいております。

カジュアルな雰囲気をお楽しみいただきたい方にはカフェ&パブ「マーキュリー」がおすすめです。サラダバーと小さなデザートが付いたランチ（平日限定）は大人気で、近隣にお勤めの方々をはじめお昼時には多くのお客様で賑わっています。ティータイムにはマロンシャンテリーやケーキを、そして16時からのパブタイムにはタパスや軽食をお酒とともにお気軽にお召し上がりいただけます。

日本料理「橋畔亭」では、季節を感じる会席料理をはじめ、ランチタイムにはお気軽にご利用いただける、お重、ご膳もご提供しております。全席掘りごたつスタイルで、個室もご用意しておりますので、ご接待やお顔合わせなど大切な会食にもおすすめです。また、「現代の名工」鈴木直登による「日本料理を楽しむ会」ではさまざまなストーリーが含まれた詳細な料理解説も人気です。



舌平目の洋酒蒸 ボンファム



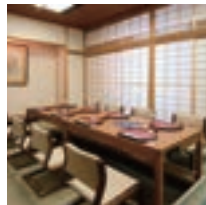
コンソメスープ



マロンシャンテリー



ジュピター 個室



橋畔亭個室「多摩」

如水会館

〒101-0003 東京都千代田区一ツ橋 2-1-1

TEL : 03-3261-1101 (代)

交通：地下鉄東西線「竹橋駅」下車 1b 出口 徒歩 4 分 / 3a 出口 徒歩 5 分

地下鉄半蔵門線「神保町駅」下車

都営地下鉄三田線「神保町駅」下車

都営地下鉄新宿線「神保町駅」下車

それぞれ A8・A9 出口 徒歩 3 分

日本料理 橋畔亭

財務諸表



貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	第123期	第122期
	平成29年3月31日現在	平成28年3月31日現在
(資産の部)		
流動資産	2,471	3,313
固定資産	8,125	7,098
有形固定資産	4,911	4,233
無形固定資産	3	3
投資その他の資産	3,211	2,862
資産合計	10,596	10,411
(負債の部)		
流動負債	1,026	1,080
固定負債	2,369	2,380
負債合計	3,396	3,461
(純資産の部)		
株主資本	6,621	6,514
資本金	3,700	3,700
資本剰余金	2,883	2,883
利益剰余金	477	368
自己株式	△ 438	△ 437
評価・換算差額等	579	435
その他有価証券評価差額金	579	435
純資産合計	7,200	6,950
負債・純資産合計	10,596	10,411

損益計算書

(単位：百万円)

科 目	第123期	第122期
	平成28年4月1日から平成29年3月31日まで	平成27年4月1日から平成28年3月31日まで
売上高	5,884	5,995
売上原価	5,329	5,406
売上総利益	555	588
販売費及び一般管理費	1,644	1,516
営業損失(△)	△ 1,089	△ 928
営業外収益	53	52
営業外費用	9	8
経常損失(△)	△ 1,045	△ 884
特別利益	1,381	1,192
特別損失	141	6
税引前当期純利益	194	301
法人税、住民税及び事業税	40	13
法人税等調整額	11	129
当期純利益	142	159

キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科 目	第123期	第122期
	平成28年4月1日から平成29年3月31日まで	平成27年4月1日から平成28年3月31日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,285	△ 1,223
投資活動によるキャッシュ・フロー	1,373	1,976
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 34	△ 84
現金及び現金同等物の増減額	53	668
現金及び現金同等物の期首残高	1,398	729
現金及び現金同等物の期末残高	1,452	1,398

株主資本等変動計算書 (平成28年4月1日から平成29年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株主資本					株主資本合計	評価・換算差額等 その他有価証券 評価差額金	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計			
平成28年4月1日残高	3,700	2,883	368	△ 437	6,514	435	6,950	
事業年度中の変動額								
剰余金の配当			△ 33		△ 33		△ 33	
当期純利益			142		142		142	
自己株式の取得				△ 1	△ 1		△ 1	
株主資本以外の項目の事業年度中の変動額(純額)						143	143	
事業年度中の変動額合計	—	—	108	△ 1	107	143	250	
平成29年3月31日残高	3,700	2,883	477	△ 438	6,621	579	7,200	

会社データ・株式データ (平成29年3月31日現在)

会社の概要

設立年月日	大正9年4月24日
資本金	37億円
本社所在地	東京都千代田区丸の内三丁目2番1号
事業内容	宴会場・結婚式場・レストランの経営、 洋菓子・パン等の食品製造販売
従業員数	429名

株式の状況

発行可能株式総数	8,900,000株
発行済株式の総数	3,463,943株
株主数	4,239名

役員 (平成29年6月29日現在)

代表取締役社長	渡辺訓章
代表取締役副社長	上原誠人
常務取締役	外山勇雄
常務取締役	鈴木輝伯
常務取締役	永田充史
取締役相談役	藤原幸弘
取締役	松岡功
常勤監査役	木村輝昭
監査役	畔柳信雄
監査役	相場康則

大株主 (上位10名)

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
サントリーホールディングス株式会社	313	9.37
日本生命保険相互会社	172	5.16
株式会社三菱東京UFJ銀行	165	4.95
東京會館取引先持株会	147	4.41
株式会社みずほ銀行	146	4.38
三菱地所株式会社	131	3.92
三信株式会社	129	3.88
明治安田生命保険相互会社	105	3.15
富国生命保険相互会社	100	3.02
阪急阪神ホールディングス株式会社	100	3.00

(注) 1. 持株比率は、自己株式を控除して計算しております。
2. 当社は、自己株式122千株を所有しておりますが、上記大株主から除いております。

株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
基準日	定時株主総会の議決権 3月31日 期末配当 3月31日
上場証券取引所	東京証券取引所 市場第二部
証券コード	9701
単元株式数	100株
株主名簿管理人 特別口座の 口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
郵便物送付先 および お問合せ先	〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 電話 0120-232-711 (通話料無料) [受付時間] 9:00~17:00(土・日・祝日、年末年始除く)
公告方法	電子公告により行う 公告掲載URL http://www.kaikan.co.jp (ただし、電子公告によることが出来ない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします。)

(株式に関する各種お手続き)

- 株式に関する各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。
株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にて承りますのでお問合せください。
なお、三菱UFJ信託銀行の全国各支店でもお取次ぎいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

株主ご優待のご案内

お食事ご優待券



如水会館 ジュピター

〈贈呈基準〉

ご所有株数	贈呈枚数	贈呈方法	有効期間
100株以上	1枚	3月末日現在の株主様に対し 6月下旬贈呈	翌年8月末日迄有効
300株以上	2枚		
500株以上	4枚		
1,000株以上	6枚		
5,000株以上	8枚		

〈ご利用対象〉

- ・浜松町東京會館（世界貿易センタービル 38 階・39 階）
☎ (03) 3435-2611 (代)
レインボー [フランス料理]
離宮飯店 [中国料理]
- ・如水会館（一ツ橋・如水会館 1 階）
☎ (03) 3261-1101 (代)
ジュピター [フランス料理]
- ・大手町 LEVEL XXI（アーバンネット大手町ビル 21 階）
☎ (03) 5255-1515 (代)
ペラージュ [フランス料理]
東苑 [中国上海料理]
- ・銀座スカイラウンジ（有楽町・東京交通會館 15 階）
☎ (03) 3212-2775
[西洋料理]
- ・富国ビル営業所（内幸町・富国生命ビル 1 階）
☎ (03) 3215-2123
ロッシニ [西洋料理]

ご優待割引券

(レストラン・ご宴会・ご婚礼・ギフト商品 他)



ギフト商品 プティフル（東京會館伝統の銘菓）

〈発行基準〉

ご所有株数	発行枚数	発行方法	有効期間
100株以上	4枚	9月末日現在の株主様に対し 11月下旬発行	翌年12月末日迄有効
300株以上	8枚		
500株以上	12枚		
1,000株以上	16枚		
5,000株以上	20枚		

〈割引率〉

- ・レストラン 飲食：10% 割引
(各店で一部、割引対象外メニューもございます)
- ・ご宴会 室料：50% 割引
(法人・団体のご利用は、対象外とさせていただきます)
- ・ご婚礼 飲食：8% 割引
(如水会館に直接ご予約いただいた場合に限りさせていただきます)
- ・ギフト商品 洋菓子・レトルト食品・通販商品など：10% 割引
(百貨店を除く主な営業所)
- ・東京會館ギャラリー 版画：10% 割引 (富国ビル営業所)

トピックス

CSR レポート ～社会貢献活動「食育ボランティア」について～

当社従業員は、事業を通して豊かな社会と食文化の発展に貢献できるよう、日々の業務だけでなく、社外におけるボランティア活動にも積極的に取り組んでいます。

当期は、当社シェフ・パティシエを中心に、内閣府認定公益社団法人 全日本司厨士協会会員の調理師と共に、小学校での食育ボランティアに参加いたしました。食育ボランティアでは、調理実習のほか、対象児童の学年に応じて手洗い・

衛生面の知識についても伝える活動をしております。

社内での若手調理師の育成とともに、地域社会での教育活動への功績が認められ、当社常務取締役調理本部長の外山勇雄は、平成28年度 調理師関係功労者厚生労働大臣表彰を受彰いたしました。

今後も引き続き、企業としての社会的責任を果たすべく活動を続けてまいります。

本館営業再開に向けて 婚礼大手のテイクアンドギヴ・ニーズと業務提携

このたび、平成31年1月に予定しております本館の営業再開に向けて婚礼大手の株式会社テイクアンドギヴ・ニーズと平成28年10月に婚礼部門の業務委託契約を締結いたしました。現在、婚礼事業の立ち上げに必要なコンセプト設計、料理や演出などの商品開発を順次推し進めており、本年12月には、丸の内地区にウエディングサロンをオープンし、婚礼予

約の受付を開始する予定です。今回の提携により、大正時代から長年培ってきた当社の伝統と、テイクアンドギヴ・ニーズがハウスウエディング事業において培ったプロデュース力やノウハウを融合させることで、婚礼部門の業績の拡大を図ってまいります。

本館建替え工事の進捗状況

平成30年10月の竣工に向けて、昨年12月に立柱式を行い地上階の本格的な建築工事に入り、平成29年5月現在、鉄骨工事は8階9階へ進んでいます。新ビルの建設状況を当社ホームページ“東京會館おもてなしの「今」”でご覧いただけますので、完成までの様子をお楽しみください。



新ビル建設状況（平成29年5月）



正面玄関（イメージ）



こだわりの本格フレンチで、
おもてなしする最高の挙式。
東京會館グループで、
至福のウエディングを。

如水會館
Club House Wedding

◆
ロッシニ ウエディング
ROSSINI Wedding

◆
旧古河邸ウエディング
Furukawatei Wedding

◆
スカイホール
Penthouse Wedding

◆
東京會館グループでは、
ブライダルフェアを毎月開催しております。
詳しくはホームページを
ご覧ください。

「伝統を受け継ぐ美味しさとサービス」 これからも東京會館グループをよろしくお願ひ申し上げます。

◆浜松町東京會館 03-3435-2611(代)

港区浜松町2-4-1 世界貿易センタービル38階・39階
バンケット/「チェルルーム」ほか
レストラン/レインボー、離宮飯店、バー39

◆如水會館 03-3261-1101(代)

千代田区一ツ橋2-1-1
バンケット/「スターホール」ほか
レストラン/ジュピター、マーキュリー、橋畔亭

◆大手町LEVEL XXI 03-5255-1515(代)

千代田区大手町2-2-2 アーバンネット大手町ビル21階
バンケット/「スタールーム」ほか
レストラン/ペラージュ、東苑

◆日本橋三越本店「特別食堂」 03-3274-8495

中央区日本橋室町1-4-1 日本橋三越本店本館7階
レストラン、喫茶

◆銀座スカイラウンジ 03-3212-2775

千代田区有楽町2-10-1 東京交通會館15階
レストラン、喫茶

◆富国ビル営業所 03-3215-2123

千代田区内幸町2-2-2 富国生命ビル1階・中2階
レストラン/ロッシニ、メインバー
ショップ/ギャラリー

◆カフェ シャポー 03-3501-1345

千代田区有楽町1-2-2 日比谷シャンテ1階
喫茶

 東京會館 <http://www.kaikan.co.jp>

建替え中の東京會館本館は平成31年1月に再開予定です。