



TOKYO KAIKAN



株式会社東京會館

第125期 中間報告書

平成30年4月1日から平成30年9月30日まで

証券コード：9701

ごあいさつ



TOKYO KAIKAN  
BUSINESS  
REPORT

CONTENTS

- 1 ごあいさつ
- 2 上半期の営業の概況
- 3・4 事業のご紹介
- 5・6 TOKYO KAIKAN GUIDANCE
- 7 財務諸表
- 8 会社データ・株式データ
- 9 株主ご優待のご案内
- 10 クリスマスケーキのご案内

表紙：新本館 正面玄関



株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、当社は、平成30年9月30日をもって第125期（平成30年4月1日から平成31年3月31日まで）の前半を終了いたしましたので、ここに上半期の営業の概況および中間決算の内容につきましてご報告申し上げます。

よろしくご高覧賜りますようお願い申し上げます。

平成30年11月

代表取締役社長

渡辺 訓章

## 上半期の営業の概況



当上半期におけるわが国経済は、底堅い内外需を背景に緩やかな景気回復基調が継続する一方、米中貿易摩擦の激化が懸念されるなど景況感の改善に歯止めをかける不安材料もあるなかで推移しました。

このような経済環境のもと、建替えのため本館休館中の当社は、既存営業所に本館顧客を誘致するとともにケータリングの拡充を図るなど、本館休館中の収益源となる営業所の営業力・集客力の強化に引き続き取り組んでまいりました。しかしながら、昨年度後半に日比谷営業所を閉店したことや、既存営業所の営業要員を新本館の先行受注活動にシフトしたこともあり、売上高は前年同期比 1.5%減の 2,564 百万円となりました。

経費面では、攻守両面の舵取りを行ってまいりました。継続的な原価管理の徹底や業務効率向上による人件費の抑制など、きめ細かなコスト管理に努める一方、新本館開業に向けた新卒採用増やウエディングサロンでの新本館婚礼先行受注活動、また、各メディアへの開業広告をはじめとした新生東京會館開業に向けた P R 活動など、積極的な開業施策の実行に要する費用を計上いたしました。その結果、営業損失は 1,305 百万円（前年同期比 504 百万円の損失増）、経常損失は 1,296 百万円（前年同期比 505 百万円の損失増）となりました。

しかしながら、本館建替資金に充当するため、本館敷地を一部売却したことにより特別利益 6,196 百万円を計上した結

果、中間純利益は 3,748 百万円（前年同期は 822 百万円の損失）となりました。

今後の経済見通しにつきましては、底堅い景気回復基調の継続が期待されるものの、米国を中心とした政治リスクの更なる高まり、来年 10 月の消費増税による駆け込み需要とその反動による個人消費の落ち込み不安など、予断を許さない状況が予想されます。

このような状況下、当社は平成 27 年 2 月以降本館を休館し、新本館建替工事を進めてまいりましたが、工事は予定工期どおり進捗して東京會館ビルが 10 月 15 日に竣工の運びとなりました。新本館のグランドオープンを平成 31 年 1 月 8 日にひかえ、現在、家具の搬入や仮事務所からの引越、また、オペレーションの訓練など、準備を着実に進めているところです。先行受注を開始している宴会・婚礼事業では、当初想定を上回る受注を獲得するなど、明るい兆しが見られており、伝統を守りながらもお客様に真の満足を提供するための挑戦を後押しする状況です。

当社は、今後も引き続きコーポレートガバナンスならびにコンプライアンス体制の充実を図るとともに、リスク管理体制の更なる強化など企業としての社会的責任（CSR）を果たす施策を積極的に推進してまいります。

株主の皆様におかれましては、何卒、今後とも一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

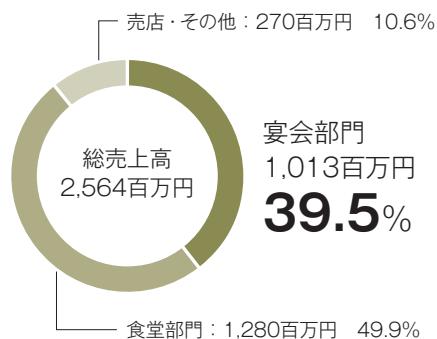
## 事業のご紹介

### 宴会部門

宴会部門につきましては、一般宴会は、旧本館のお客様を各営業所へ積極的に誘致し、加えて企業や各団体、個人の新規顧客へのセールス活動やケータリングセールスの強化に努めました。一方、婚礼については、ウエディングプランナーの教育・育成を更に徹底するとともに、ブライダルフェアの一層の拡充を図り、婚礼組数の獲得に積極的に取り組みました。

しかしながら、新本館オープンに向け、営業要員を既存営業所から新本館にシフトしたことから営業工数が減少し、宴会部門合計の売上高は1,013百万円（前年同期比0.9%減）となりました。

### 宴会部門売上高



## 食堂部門

食堂部門につきましては、昨年に引き続き東京交通会館屋上にピアガーデンを開業したほか、特色あるフェアを企画・開催するとともに、WEBセールスにも注力し、売上の拡大に努めました。しかしながら日比谷営業所の閉店により減収となり、食堂部門の売上高は1,280百万円（前年同期比1.7%減）となりました。

## 売店・その他

売店・その他の営業につきましては、売店部門は、季節限定商品の開発・販売と、宴会関連のギフト商品の売上獲得および百貨店における催事への出店に積極的に努めた結果、前年同期を超える売上高となりましたが、絵画の販売など周辺事業の縮小により、売店・その他合計の売上高は270百万円（前年同期比3.1%減）となりました。



銀座スカイラウンジ



スウィートプラザ帝劇ビル店

### 食堂部門売上高

売店・その他：270百万円 10.6%

食堂部門  
1,280百万円  
**49.9%**

総売上高  
2,564百万円

宴会部門：1,013百万円 39.5%

東京會館 新本館概要  
生まれ変わる、東京會館

“しあわせな味の記憶”を、これからも繋げたい

# 進化し続ける 伝統のスペシャリテ

1922年の開場以来、多くのお客様に愛されてきたスペシャリテを継承している東京會館。1934年に鮮魚介料理店として誕生してから、芳醇なバターをふんだんに使用した、オーセンティックなフランス料理を提供し続けている「レストラン プルニエ」など、東京會館の料理は濃厚な味わいが魅力のひとつです。

2019年1月8日（火）の新本館開場にあたり、初代・二代日本館から続く6店舗に加え、新たに2店舗を加えた計8店舗のレストラン・ショップが誕生しますが、全店舗で目指した進化のポイントは、あらゆる世代のお客様が好む味覚や嗜好に応えた“軽やかな”口当たり。

プルニエのスペシャリテ「舌平目の洋酒蒸 ポンファム」は、東京會館らしい濃厚な味わいを踏襲しつつも、軽やかさを加え、ソースの最後の一滴まで味わえる一皿に進化します。

また、東京會館のおもてなしを代表する逸品「ローストビーフ」も、今まで以上にジューシーな味わいを目指し、素材・製法・ソースを見直しました。守るべきものは守り、変えるべきところは変え、より良いものにしていく、東京會館の挑戦にどうぞご期待ください。



## レストラン&ショップ一覧

### フランス料理「RESTAURANT PRUNIER」



世代を超え愛される東京會館を代表するフレンチレストラン。開業当時、本場パリよりも美味しいと評判されたメニューを、モダンに進化させます。伝統料理と、現代フランス料理の融合をお楽しみいただけます。

- ・営業時間：平日 ランチ 11:30～14:30 (L.O) /ディナー 17:30～21:30 (L.O)
- ・営業時間：土日祝 ランチ 11:30～14:30 (L.O) /ディナー 17:30～20:30 (L.O)
- ・月曜定休
- ・席数：48席/個室2室

### NEW オールデイダイニング「ROSSINI TERRACE」



ダイニング、ラウンジ、バーと3つの機能を持たせた新生東京會館のシンボリックな存在の店舗。「ロッシニ」伝統のローストビーフをカジュアルに味わえる料理などメニューも豊富。若い世代にも気兼ねなく楽しんでいただけます。

- ・営業時間：平日 10:00～Food 21:30 (L.O) Drink 22:00 (L.O)
- ・営業時間：土日祝 10:00～Food 21:00 (L.O) Drink 21:30 (L.O)
- ・席数：68席

### 日本料理「日本料理 八千代」



囲炉裏を中心に広がる上品な和の空間。ここで提供するの、厳選の旬素材をじっくりと焼き上げる炭火焼きや、釜炊きの白米。目で楽しみ口で味わう、日本料理特有の繊細な演出です。日本の文化である、日本料理を伝え続けます。

- ・営業時間：平日 ランチ 11:30～14:30 (L.O) /ディナー 17:30～21:30 (L.O)
- ・営業時間：土日祝 ランチ 11:30～14:30 (L.O) /ディナー 17:30～20:30 (L.O)
- ・席数：53席/個室3室

### メンバーシップクラブ「TOKYO KAIKAN UNION CLUB」



各界のトップが集う日本有数の会員制クラブとして、1972年の開設以来受け継がれてきた、伝統と格式。GHQ 接収時代の経験から、由緒正しいクラブの在り方を具現化。メンバーであることがステイタスとなる場であり続けます。

### グリルレストラン「Roast Beef & Grill ROSSINI」



東京會館を代表するスペシャリテ“ローストビーフ”で知られるレストラン。グリル料理をはじめ、ダブルコンソメなど伝統の味はそのままに、ベジフレンチコースなどヘルシーなメニューを新たに提案します。

- ・営業時間：平日 ランチ 11:30～14:30 (L.O) /ディナー 17:30～21:30 (L.O)
- ・営業時間：土日祝 ランチ 11:30～14:30 (L.O) /ディナー 17:30～20:30 (L.O)
- ・席数：56席/個室1室

### NEW 鉄板焼「TOKYO KAIKAN 會」



新業態の鉄板焼では、熟成和牛や新鮮野菜、海の幸など厳選素材を使用。素材の持ち味を最大限に引き出し、和とフレンチを融合させたのは、新生東京會館のチャレンジ。一から手作りするソースも、東京會館ならではの味わいです。

- ・営業時間：平日 ランチ 11:30～14:30 (L.O) /ディナー 17:30～21:30 (L.O)
- ・営業時間：土日祝 ランチ 11:30～14:30 (L.O) /ディナー 17:30～20:30 (L.O)
- ・席数：26席/個室2室

### オーセンティックバー「MAIN BAR」



古き良き時代を感じるオーセンティックバー。「マティニー」をはじめ、マッカーサー元帥も愛飲したといわれる牛乳入り「會館風ジンフィズ」や「ロッシニ」のダブルコンソメを使用した「ブルショット」などをご堪能いただけます。

- ・営業時間：平日 ランチ 11:30～14:30 (L.O) /ディナー 17:30～Food 21:30 (L.O) Drink 22:00 (L.O)
- ・席数：35席

### パストリーショップ「SWEETS & GIFTS」



“Sweet Elegant”をテーマに一新した、パストリーショップ。伝統の「マロンシャンテリー」はもちろん、新メニュー「ひょうたんシュークリーム」「手作りショコラ」にも注目です。

- ・営業時間：10:00～20:00

## 財務諸表



## 貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	第125期第2四半期	第124期
	平成30年9月30日現在	平成30年3月31日現在
(資産の部)		
流動資産	5,829	2,429
固定資産	17,496	11,282
有形固定資産	13,773	8,090
無形固定資産	73	5
投資その他の資産	3,648	3,186
資産合計	23,326	13,711
(負債の部)		
流動負債	9,983	2,456
固定負債	2,174	3,880
負債合計	12,157	6,336
(純資産の部)		
株主資本	10,404	6,690
資本金	3,700	3,700
資本剰余金	2,883	2,883
利益剰余金	4,262	547
自己株式	△ 440	△ 439
評価・換算差額等	763	684
その他有価証券評価差額金	763	684
純資産合計	11,168	7,375
負債・純資産合計	23,326	13,711

## 損益計算書

(単位：百万円)

科 目	第125期第2四半期(累計)	第124期第2四半期(累計)
	平成30年4月1日から平成30年9月30日まで	平成29年4月1日から平成29年9月30日まで
売上高	2,564	2,604
売上原価	2,497	2,524
売上総利益	67	80
販売費及び一般管理費	1,372	881
営業損失(△)	△ 1,305	△ 801
営業外収益	42	22
営業外費用	33	11
経常損失(△)	△ 1,296	△ 790
特別利益	6,196	—
特別損失	—	4
税引前四半期純利益又は税引前四半期純損失(△)	4,899	△ 795
法人税、住民税及び事業税	1,248	6
法人税等調整額	△ 97	20
四半期純利益又は四半期純損失(△)	3,748	△ 822

## キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科 目	第125期第2四半期(累計)	第124期第2四半期(累計)
	平成30年4月1日から平成30年9月30日まで	平成29年4月1日から平成29年9月30日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,789	△ 836
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 360	△ 1,307
財務活動によるキャッシュ・フロー	4,364	1,466
現金及び現金同等物の増減額	2,214	△ 677
現金及び現金同等物の期首残高	1,701	1,452
現金及び現金同等物の四半期末残高	3,915	774

# 会社データ・株式データ (平成30年9月30日現在)

## 会社の概要

設立年月日	大正9年4月24日
資本金	37億円
本社所在地	東京都千代田区丸の内三丁目2番1号
事業内容	宴会場・結婚式場・レストランの経営、 洋菓子・パン等の食品製造販売
従業員数	546名

## 株式の状況

発行可能株式総数	8,900,000株
発行済株式の総数	3,463,943株
株主数	4,271名

## 役員

代表取締役社長	渡辺訓章
代表取締役副社長	上原誠人
常務取締役	外山勇雄
常務取締役	鈴木輝伯
常務取締役	永田充史
取締役	松岡功
取締役	山口健太郎
取締役	星野昌宏
常勤監査役	池内潤一郎
監査役	畔柳信雄
監査役	相場康則

## 大株主 (上位10名)

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
サントリーホールディングス株式会社	313	9.37
日本生命保険相互会社	172	5.16
株式会社三菱UFJ銀行	165	4.95
東京會館取引先持株会	157	4.70
三菱地所株式会社	131	3.93
三信株式会社	129	3.88
株式会社みずほ銀行	120	3.60
明治安田生命保険相互会社	105	3.16
富国生命保険相互会社	100	3.02
阪急阪神ホールディングス株式会社	100	3.00

(注) 1. 持株比率は、自己株式を控除して計算しております。  
2. 当社は、自己株式122千株を所有しておりますが、上記大株主から除いております。

## 株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
基準日	定時株主総会の議決権 3月31日 期末配当 3月31日
上場証券取引所	東京証券取引所 市場第二部
証券コード	9701
単元株式数	100株
株主名簿管理人 特別口座の 口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
お問合せ先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 電話 0120-232-711 (通話料無料) [受付時間] 9:00~17:00(土・日・祝日、年末年始除く)
郵便物送付先	〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
公告方法	電子公告により行う 公告掲載URL <a href="https://www.kaikan.co.jp">https://www.kaikan.co.jp</a> (ただし、電子公告によることが出来ない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします。)

(株式に関する各種手続き)

1. 株式に関する各種お手続きにつきましては、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。

株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。

2. 特別口座に登録された株式に関する各種お手続きにつきましては、特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行本店)にて承りますのでお問合せください。

3. 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本店でお支払いいたします。

## 株主ご優待のご案内

### お食事ご優待券



如水会館 ジュピター

#### 〈贈呈基準〉

ご所有株数	贈呈枚数	贈呈方法	有効期間
100株以上	1枚	3月末日現在の株主様に対し 6月下旬贈呈	翌年8月末日迄有効
300株以上	2枚		
500株以上	4枚		
1,000株以上	6枚		
5,000株以上	8枚		

#### 〈ご利用対象〉

- ・浜松町東京會館（世界貿易センタービル 38 階・39 階）  
☎ (03) 3435-2611 (代)  
レインボー [フランス料理]  
離宮飯店 [中国料理]
- ・如水会館（一ツ橋・如水会館 1 階）  
☎ (03) 3261-1101 (代)  
ジュピター [フランス料理]
- ・大手町 LEVEL XXI<sup>レベール</sup>（アーバンネット大手町ビル 21 階）  
☎ (03) 5255-1515 (代)  
ペラージュ [フランス料理]  
東苑 [中国上海料理]
- ・銀座スカイラウンジ（有楽町・東京交通會館 15 階）  
☎ (03) 3212-2775  
[西洋料理]

永らくご愛顧いただきました富国ビル営業所は、平成30年12月21日をもちまして閉店いたします。

### ご優待割引券

(レストラン・ご宴会・ご婚礼・ギフト商品 他)



ギフト商品 プティフル（東京會館伝統の銘菓）

#### 〈発行基準〉

ご所有株数	発行枚数	発行方法	有効期間
100株以上	4枚	9月末日現在の株主様に対し 11月下旬発行	翌年12月末日迄有効
300株以上	8枚		
500株以上	12枚		
1,000株以上	16枚		
5,000株以上	20枚		

#### 〈割引率〉

- ・レストラン 飲食：10% 割引  
(各店で一部、割引対象外メニューもございます)
- ・ご宴会 室料：50% 割引  
(法人・団体のご利用は、対象外とさせていただきます)
- ・ご婚礼 飲食：8% 割引  
(本館、如水会館に直接ご予約いただいた場合に限りさせていただきます)
- ・ギフト商品 洋菓子・レトルト食品・通販商品など：10% 割引  
(百貨店を除く主な営業所)

有効期間を終了いたしました「ご優待券」はご利用いただけません。「ご優待券」は、券面記載の有効期間内にご使用くださいますようお願いいたします。平成30年3月末現在の株主様に贈呈いたしました「お食事ご優待券」による丸の内本館「株主様特別ご優待ハイキング」を開催いたします。詳細につきましては、同封のご案内をご覧ください。

## クリスマスケーキのご案内



👑 贅沢な2段サンド  
**苺のクリスマスケーキ**  
 直径15cm ¥4,860

ふんわり軽やかなスポンジに、たっぷりの生クリームとスライスした苺を贅沢に2段サンド。これが東京會館のトラディショナルスタイルです。フレッシュな苺に芳醇な香味のマラスキーノ酒とパウダースUGARをからませることで、みずみずしさや香りがいっそう際立って…。ふんわりとした口あたりの後、コクのあるリッチな味わいが広がります。



👑 東京會館オリジナルのプディング  
**ブッシュ・ド・ノエル**  
 (大)長さ28cm ¥5,184 (小)長さ16cm ¥3,024

苺のクリスマスケーキと並ぶ東京會館の大定番。マーブル模様のプディングをバター風味豊かなスポンジで包み、コーヒークリームでデコレーションしました。ミルクとチョコの絶妙なコントラストによって、クリーミーで濃厚な味わいながら甘さは控えめ。大人からお子様まで多くの方々に愛され続けるロングセラーです。



👑 特別な夜のマロンシャンテリー  
**クリスマスマロンシャンテリー**  
 直径12cm ¥2,700

ホワイトクリスマスを想像させる、まばゆい生クリームの山の中には、金色に輝く栗が隠れています。マロンシャンテリーファンにはたまらない3個分サイズ。クリスマス限定の逸品です。

お渡し日 12/17(月)~25(火)  
 ※3日前までにご予約ください

お渡し日 12/17(月)~25(火)  
 ※3日前までにご予約ください

お渡し日 12/17(月)~25(火)  
 ※3日前までにご予約ください

各店舗限定100個

レインボー、  
 マーキュリー  
 限定

※店舗により、早期販売終了となる場合がございますので、ご予約はお早めをお願いいたします。

お問い合わせ 東京會館 食品事業部 TEL:03-3699-0111(9:00~18:00)

ご予約・お受取 下記の営業所をご利用ください

### お渡し場所一覧

店舗名	住所	アクセス	電話番号	お受取時間
浜松町東京會館 レストラン レインボー	港区浜松町2-4-1 世界貿易センタービル39階	JR・モノレール「浜松町駅」、浅草線・大江戸線「大門駅」直結	03-3435-2600	11:30~20:30
如水會館 カフェ&バブ マーキュリー	千代田区一ツ橋2-1-1 如水會館1階	三田線・半蔵門線・新宿線「神保町駅」徒歩3分、 東西線「竹橋駅」徒歩4分	03-3261-1108	11:00~20:30
大手町LEVEL XXI (レベル21) レストラン ペラージュ	千代田区大手町2-2-2 アーバンネット大手町ビル21階	丸ノ内線・半蔵門線・東西線・千代田線・三田線「大手町駅」徒歩5分	03-5255-1519	11:30~20:00 ※土・日・祝日 休業
銀座スカイラウンジ	千代田区有楽町2-10-1 東京交通會館15階	JR・有楽町線「有楽町駅」徒歩1分、 銀座線・丸ノ内線・日比谷線「銀座駅」徒歩3分	03-3212-2775	11:00~21:00
スウィートプラザ 帝劇ビル店	千代田区丸の内3-1-1 帝劇ビルB2階	有楽町線「有楽町駅」、三田線「日比谷駅」直結、千代田線・日比谷線 「日比谷駅」徒歩4分、JR「有楽町駅」徒歩3分	03-3213-8007	10:00~20:00 ※土・日・祝日 休業 ※12/22(土)~12/24(月・休)は営業
東京會館食品事業部 千石工場	江東区千石1-3-15 千石ビル1階ショールーム	東西線「木場駅」1番出口下車、都バス「東陽三丁目」より<錦13・錦糸町駅前>乗車・JR「錦糸町駅」南口下車、都バス1番のりば「錦糸町駅前」より<錦13・晴海埠頭行>乗車、「千石一丁目」徒歩1分	03-3699-0111	10:00~17:00

クリスマス特設webサイト: <https://www.kaikan.co.jp/special/xmas/>



～新本館リオープンまで、下記東京會館グループをご利用ください～

◆浜松町東京會館 03-3435-2611(代)

港区浜松町2-4-1 世界貿易センタービル38階・39階  
バンケット/「チェリールーム」ほか  
レストラン/レインボー、離宮飯店、バー39

◆如水會館 03-3261-1101(代)

千代田区一ツ橋2-1-1  
バンケット/「スターホール」ほか  
レストラン/ジュピター、マーキュリー、橋畔亭

◆大手町<sup>レベル 21</sup>LEVEL XXI 03-5255-1515(代)

千代田区大手町2-2-2 アーバンネット大手町ビル21階  
バンケット/「スタールーム」ほか  
レストラン/ペラージュ、東苑

◆日本橋三越本店「特別食堂」03-3274-8495

中央区日本橋室町1-4-1 日本橋三越本店本館7階  
レストラン、喫茶  
バンケット/「不二の間」ほか

◆銀座スカイラウンジ 03-3212-2775

千代田区有楽町2-10-1 東京交通會館15階  
レストラン、喫茶

## 東京會館

<https://www.kaikan.co.jp>

東京會館本館は平成31年1月8日にリオープンいたします。