



TOKYO KAIKAN



株式会社東京會館

第126期 中間報告書

平成31年4月1日から令和元年9月30日まで

証券コード：9701

ごあいさつ



TOKYO KAIKAN
BUSINESS
REPORT

CONTENTS

- 1 ごあいさつ
- 2 上半期の営業の概況
- 3・4 事業のご紹介
- 5・6 TOKYO KAIKAN GUIDANCE
- 7 財務諸表
- 8 会社データ・株式データ
- 9 株主ご優待のご案内
- 10 トピックス

表紙：新本館 ロビー



株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、当社は、令和元年9月30日をもって第126期（平成31年4月1日から令和2年3月31日まで）の前半を終了いたしましたので、ここに上半期の営業の概況および中間決算の内容につきましてご報告申し上げます。

よろしくご高覧賜りますようお願い申し上げます。

令和元年 11 月

代表取締役社長

渡辺 訓章



上半期の営業の概況

当上半期におけるわが国経済は、米中貿易摩擦の拡大や中国・欧州景気の減速など一部で先行き不透明感が続く一方、働き方改革や人手不足を背景とした積極的な省力化投資、良好な雇用環境に下支えされた底堅い個人消費などにより緩やかな景気回復基調が継続する中で推移しました。

このような経済環境の中、当社は、本館のリオープンを機に当事業年度を初年度とした3カ年の中期経営計画「Tokyo Kaikan vision for 2021」を策定し、その基本方針である「稼ぐ力」の最大化、既存営業店の売上維持・拡大、事業オペレーションの更なる効率化に取り組んでまいりました。その結果、当上半期の売上高は、期初より本館が稼働したことにより大幅に増加し、5,871百万円（前年同期比129.0%増）となりました。

経費面では、継続的な原価管理の徹底に加え、調理・接客における効率的な現場オペレーションの確立による変動人件費率の圧縮など、コスト管理の高度化を推進してまいりました。その結果、営業利益は120百万円（前年同期は1,305百万円の損失）、経常利益は96百万円（前年同期は1,296百万円の損失）となり、それぞれ前年同期から大幅に改善しました。中間純利益は119百万円（前年同期比3,629百万円減）となりました。なお、中間純利益減少の主要因は、前年同期において多額の固定資産売却益を特別利益に計上したことによるものです。

今後の経済見通しにつきましては、消費増税に伴う個人消費の冷え込みや、米国の保護主義的な政策圧力の高まりなど不安材料はあるものの、概ね堅調な内需に牽引される形で緩やかな景気回復基調が続くと想定されます。

このような状況の下、2022年に創業100周年を迎える当社は、中期経営計画を次の100年を見据えた「第三の創業への準備」と捉え、着実な売上規模の拡大、業務の効率化推進ならびに成長・戦略分野の選択と経営資源の集中を通じ、企業価値の更なる向上を目指してまいります。

当社は、今後も引き続きコーポレートガバナンスならびにコンプライアンス体制の充実を図るとともに、リスク管理体制の更なる強化など企業としての社会的責任（CSR）を果たす施策を積極的に推進してまいります所存でございます。

株主の皆様におかれましては、何卒、今後とも一層のご支援ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

事業のご紹介

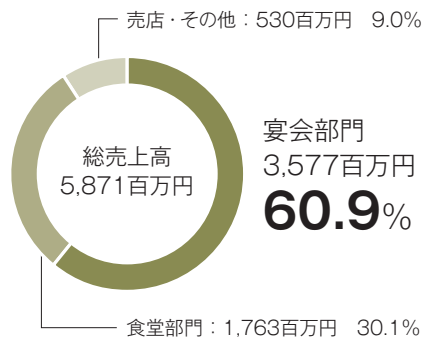
宴会部門

宴会部門につきましては、一般宴会は、新本館に新設した丸の内地区最大級の大宴会場を最大限に生かして、大小様々な規模の新規需要の取り込みに注力しました。既存営業所においても、各営業所の位置づけを改めて明確にし、各々の提供価値を創出し、顧客基盤の維持拡大に努めました。

婚礼は、皇居外苑と丸の内を一望できる新本館のチャペルや当社が誇る料理など「新しさと伝統の融合」を訴求すべく、各種媒体やウエディングサロンでのプロモーション活動に努めるとともに、多くの需要にお応えできる体制を整えてまいりました。

これらの結果、一般宴会、婚礼合計の宴会部門売上高は、3,577百万円（前年同期比 253.1% 増）となりました。

宴会部門売上高



食堂部門

食堂部門につきましては、伝統の上質な料理・サービスを継承しながらも新たな時代に合わせて生まれ変わった7店舗を新本館に擁し、各店舗の特性に合わせたメニューを展開してまいりました。また、既存営業所各レストランにおいても、店舗の特色を生かした季節感のある料理の提供、新メニューの開発、各種フェアを企画し、集客に努めました。この結果、売上高は1,763百万円（前年同期比37.7%増）となりました。



売店・その他

売店・その他の営業につきましては、新本館にオープンしたペストリーショップで新商品の投入を積極的に行いました。また、食品部門では、季節限定商品の開発、百貨店・商業施設における催事への積極的な出店に努めました。さらに、丸の内二重橋ビルディング内の賃貸オフィスからの賃料収入が計上された結果、売上高は530百万円（前年同期比96.2%増）となりました。



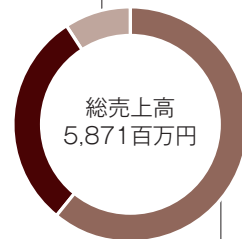
食堂部門売上高

売店・その他：530百万円 9.0%

食堂部門
1,763百万円
30.1%

総売上高
5,871百万円

宴会部門：3,577百万円 60.9%



CHRISTMAS 2019

CAKES & GIFTS



SWEETS & GIFTS

TOKYO KAIKAN



👑 苺のクリスマスケーキ

ふんわり軽やかなスポンジに、たっぷりの生クリームとスライスした苺を贅沢に2段重ねにしています。オリジナルの生クリームは動物性と植物性を独自の配合でブレンドし、バナラエッセンスで香りづけした、リッチな甘さをしっかり感じつつ後味は軽やかなクリームです。

¥5,000 (税別)

お渡し日：12月20日(金)～25日(水)

直径15cm × 高さ8.5cm / 6～8名様目安

※3日前までにご予約ください。



👑 クリスマスファンタジー

通常の苺のクリスマスケーキの約3倍ある特大クリスマスケーキは、ふんわり軽やかなスポンジに、たっぷりの生クリームとスライスした苺を贅沢に3段サンドしています。トリプルベリーやマカロン、アラザンでドレッシングにデコレーションしました。フレッシュの苺を約60個も使用し、ホームパーティのテーブルを豪華に彩ります。

¥20,000(税別) ※各日限定5個(23日～25日 合計15個限定)

お渡し日：12月23日(月)～25日(水)

直径25cm × 高さ14cm / 12～16名様目安

※3日前までにご予約ください。



👑 クリスマスマロンシャンテリー

まばゆいシャンティの中の栗はじっくり煮込んで裏ごしを3回することで、ふんわりとした口当たり。

¥2,800 (税別)

お渡し日：12月20日(金)～25日(水)
直径12cm × 高さ6.5cm / 3～4名様目安
※3日前までにご予約ください。



👑 シュトーレン

くرم、4種のドライフルーツを洋酒・シナモン・オールスパイスで3ヶ月じっくり漬け込み、たっぷりのフレッシュバターを使用した生地練り込んだクリスマスパン。

¥2,600 (税別)

お渡し日：12月1日(日)～25日(水)
縦13cm × 横24cm × 高さ5cm
※3日前までにご予約ください。



👑 ブッシュ・ド・ノエル

マール模様をデザインしたプリンをバター風味豊かなスポンジで包み、少しビターなチョコレートでグラーサージュ。

¥3,200 (税別)

お渡し日：12月20日(金)～25日(水)
縦8cm × 横16.5cm × 高さ8cm / 4～6名様目安
※3日前までにご予約ください。



👑 クリスマスショコラボックス

サンタクロースをモチーフにしたショコラボックスはカカオ64%のビターチョコレートを使用し、全て召し上がることができます。中身はアーモンドドラジェ、マカデミアチョコレート、ドライクランベリーを詰め合わせ。

¥3,800 (税別) *限定100個

お渡し日：12月1日(日)～25日(水)
縦12cm × 横7.5cm × 高さ4cm



👑 シーズナルプティフル・ノエルS

クリスマス期間限定のプティフルは、定番の味を含むシーズナルプティフル・ノエルミックス、プティガトーとセットになったベストセクションノエルも合わせて販売します。

¥2,650 (税別) / ミックス ¥5,200 (税別)

ベストセクションノエル ¥5,150 (税別)
お渡し日：12月1日(日)～25日(水)



👑 ペリエ ジュエ グランブリュット

1856年に発売されたメゾン伝統のラグジュアリーシャンパーニュ。生き生きとフレッシュ、精密で完璧なバランス、豊かな香り、軽いタッチでありながら、長く残るアロマの余韻。

¥7,050 (税別) / 750ml

お渡し日：12月1日(日)～25日(水)
※3日前までにご予約ください。



SWEETS & GIFTS
TOKYO KAIKAN

スイーツ & ギフト

東京會館 本館 (丸の内) 1F

営業時間 10:00 ~ 20:00 Tel: 03-3215-2015 (直通)

www.kaikan.co.jp/special/xmas/cake2019.html



財務諸表



貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	第126期第2四半期	第125期
	令和元年9月30日現在	平成31年3月31日現在
(資産の部)		
流動資産	4,776	6,335
固定資産	21,438	21,991
有形固定資産	17,872	18,259
無形固定資産	64	69
投資その他の資産	3,500	3,662
資産合計	26,214	28,327
(負債の部)		
流動負債	2,595	14,077
固定負債	14,109	4,807
負債合計	16,705	18,884
(純資産の部)		
株主資本	8,764	8,679
資本金	3,700	3,700
資本剰余金	2,883	2,883
利益剰余金	2,623	2,537
自己株式	△ 441	△ 441
評価・換算差額等	744	763
その他有価証券評価差額金	744	763
純資産合計	9,509	9,442
負債・純資産合計	26,214	28,327

損益計算書

(単位：百万円)

科 目	第126期第2四半期(累計)	第125期第2四半期(累計)
	平成31年4月1日から 令和元年9月30日まで	平成30年4月1日から 平成30年9月30日まで
売上高	5,871	2,564
売上原価	5,276	2,497
売上総利益	595	67
販売費及び一般管理費	474	1,372
営業利益又は営業損失(△)	120	△ 1,305
営業外収益	28	42
営業外費用	52	33
経常利益又は経常損失(△)	96	△ 1,296
特別利益	—	6,196
特別損失	—	—
税引前四半期純利益	96	4,899
法人税、住民税及び事業税	17	1,248
法人税等調整額	△ 40	△ 97
四半期純利益	119	3,748

キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科 目	第126期第2四半期(累計)	第125期第2四半期(累計)
	平成31年4月1日から 令和元年9月30日まで	平成30年4月1日から 平成30年9月30日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,777	△ 1,789
投資活動によるキャッシュ・フロー	2,956	△ 360
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 2,332	4,364
現金及び現金同等物の増減額	2,401	2,214
現金及び現金同等物の期首残高	1,454	1,701
現金及び現金同等物の四半期末残高	3,856	3,915

会社データ・株式データ (令和元年9月30日現在)

会社の概要

設立年月日	大正9年4月24日
資本金	37億円
本社所在地	東京都千代田区丸の内三丁目2番1号
事業内容	宴会場・結婚式場・レストランの経営、 洋菓子・パン等の食品製造販売
従業員数	565名

株式の状況

発行可能株式総数	8,900,000株
発行済株式の総数	3,463,943株
株主数	4,341名

役員

代表取締役社長	渡辺訓章
代表取締役副社長	上原誠人
常務取締役	外山勇雄
常務取締役	鈴木輝伯
常務取締役	永田充史
取締役	山口健太郎
取締役	星野昌宏
取締役	吉田寛
取締役	島谷能成
常勤監査役	池内潤一郎
監査役	畔柳信雄
監査役	相場康則

大株主 (上位10名)

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
サントリーホールディングス株式会社	313	9.37
日本生命保険相互会社	172	5.16
株式会社三菱UFJ銀行	165	4.95
東京會館取引先持株会	162	4.87
三菱地所株式会社	131	3.93
三信株式会社	129	3.88
株式会社みずほ銀行	120	3.60
明治安田生命保険相互会社	105	3.16
富国生命保険相互会社	100	3.02
阪急阪神ホールディングス株式会社	100	3.00

(注) 1. 持株比率は、自己株式を控除して計算しております。
2. 当社は、自己株式123千株を所有しておりますが、上記大株主から除いております。

株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
基準日	定時株主総会の議決権 3月31日 期末配当 3月31日
上場証券取引所	東京証券取引所 市場第二部
証券コード	9701
単元株式数	100株
株主名簿管理人 特別口座の 口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
お問合せ先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 電話 0120-232-711 (通話料無料) [受付時間] 9:00~17:00(土・日・祝日、年末年始除く)
郵便物送付先	〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
公告方法	電子公告により行う 公告掲載URL https://www.kaikan.co.jp (ただし、電子公告によることが出来ない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします。)

(株式に関する各種お手続き)
1. 株式に関する各種お手続きにつきましては、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。
株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
2. 特別口座に登録された株式に関する各種お手続きにつきましては、特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にて承りますのでお問合せください。
3. 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

株主ご優待のご案内

お食事ご優待券

- ・3月末日現在の株主様に対し、6月下旬に贈呈いたします。
- ・有効期間は、贈呈日の翌年8月末日までといたします。

〈贈呈基準〉

ご所有株数	贈呈枚数	贈呈方法	有効期間
100株以上	1枚	3月末日現在の株主様に対し 6月下旬贈呈	翌年8月末日迄有効
300株以上	2枚		
500株以上	4枚		
1,000株以上	6枚		
5,000株以上	8枚		

〈ご利用対象〉

- ・**浜松町東京會館**（世界貿易センタービル 38 階・39 階）
☎ (03) 3435-2611 (代)
レインボー [フランス料理]
離宮飯店 [中国料理]
- ・**如水會館**（一ツ橋・如水會館 1 階）
☎ (03) 3261-1101 (代)
ジュピター [フランス料理]
- ・**大手町 LEVEL XXI**（アーバンネット大手町ビル 21 階）
☎ (03) 5255-1515 (代)
ペラージュ [フランス料理]
東苑 [中国上海料理]
- ・**銀座スカイラウンジ**（有楽町・東京交通會館 15 階）
☎ (03) 3212-2775
[西洋料理]

ご優待割引券

- ・9月末日現在の株主様に対し、11月下旬に発行いたします。
- ・有効期間は、発行日の翌年12月末日までといたします。

〈発行基準〉

ご所有株数	発行枚数	発行方法	有効期間
100株以上	4枚	9月末日現在の株主様に対し 11月下旬発行	翌年12月末日迄有効
300株以上	8枚		
500株以上	12枚		
1,000株以上	16枚		
5,000株以上	20枚		

〈割引率〉

- ・**レストラン** 飲食：10% 割引
（各店で一部、割引対象外メニューもございます）
- ・**ご宴会** 室料：50% 割引
（法人・団体のご利用は、対象外とさせていただきます）
- ・**ご婚礼** 飲食：8% 割引
（東京會館本館、如水會館に直接ご予約いただいた場合に限りさせていただきます）
- ・**ギフト商品** 洋菓子・レトルト食品・通販商品など：10% 割引
（百貨店を除く主な営業所）

有効期間を終了いたしました「ご優待券」はご利用いただけません。「ご優待券」は、券面記載の有効期間内にご使用くださいますようお願いいたします。なお、「株主様お食事ご優待券」のご利用に際し、本館の各レストランはご利用対象外とさせていただきますので、各営業所レストランをご利用くださいませ。何卒ご理解くださいますようお願い申し上げます。

トピックス

CSR レポート

「防災」への取り組み ～お客様に安心してご来館いただくために～

当社は、ご来館いただくすべてのお客様に安心して施設をご利用いただくために、「防災」への取り組みを積極的に行っております。

本年1月にリオープンいたしました東京會館本館においては、丸の内地区最大級の規模となる宴会場を擁することから、災害時に多数のお客様の避難誘導を円滑に行うことが重要であると認識しております。全従業員が避難誘導手順・経路と役割分担を熟知し即座に行動できるよう、自社開催の防災訓練を年2回開催することに加え、丸の内二重橋ビル主催の訓練にも参加し、有事に備えております。

また、「普通救命等（応急手当）講習会」を年2回実施し、お客様・従業員の生命に係る緊急時に対応できるよう、東京消防庁より応急手当の指導を受けております。新入社員研修プログラムにも、救命講習を採り入れるなど、より多くの従

業員が救命技能を保有することができる機会を設けております。継続的な取り組みにより、現在、全従業員の約半数が当該技能を保有し、東京消防庁より「応急手当奨励事業所」として認定されております。



NEWS

料理コンクール第1位、第2位受賞

～第53回ル・テタンジェ賞国際シグネチャーキューイジースコンクール 2019 日本大会～

本年8月に開催されました、「第53回ル・テタンジェ賞国際シグネチャーキューイジースコンクール 2019 日本大会」において、当社調理スタッフが第1位、第2位を受賞いたしました。

本コンクールは、1967年に《ル・テタンジェ》国際料理賞コンクールとして誕生し、53年の歴史の中で数多くの優れたシェフを輩出し、高く評価されています。変化していく時代に合わせ、また、料理人一人ひとりの個性を大事にするべく、第53回（今回開催）より、「ル・テタンジェ賞国際シグネチャーキューイジースコンクール」と名称を変え、開催されました。審査結果は、シャンパーニュ・テタンジェ社 輸出部長のクロヴィス・テタンジェ氏同席のもと、当社宴会場にて行われた授賞式にて発表されました。優勝者は、2020年1月28日、

パリで行われるコンクール・アンテルナショナル（フランス・ドイツ・日本・スイス・ベルギー・スウェーデン・オランダ・イギリス代表による）に参加します。





◆本館 03-3215-2111(代)

千代田区丸の内3-2-1
バンケット/「ローズ」ほか
レストラン/ブルニエ、ロッシニ、ロッシニテラス、八千代、
會、メインバー、ユニオンクラブ
ショップ/スイーツ&ギフト

◆浜松町東京會館 03-3435-2611(代)

港区浜松町2-4-1 世界貿易センタービル38階・39階
バンケット/「チェリールーム」ほか
レストラン/レインボー、離宮飯店、バー 39

◆如水會館 03-3261-1101(代)

千代田区一ツ橋2-1-1
バンケット/「スターホール」ほか
レストラン/ジュビター、マーキュリー、橋畔亭

◆大手町^{レベル 21}LEVEL XXI 03-5255-1515(代)

千代田区大手町2-2-2 アーバンネット大手町ビル21階
バンケット/「スタールーム」ほか
レストラン/ペラージュ、東苑

◆日本橋三越本店「特別食堂」 03-3274-8495

中央区日本橋室町1-4-1 日本橋三越本店本館7階
レストラン、喫茶
バンケット/「不二の間」ほか

◆銀座スカイラウンジ 03-3212-2775

千代田区有楽町2-10-1 東京交通會館15階
レストラン、喫茶

東京會館

www.kaikan.co.jp